

# 凤 县 财 政 局

---

## 凤县财政局

### 关于2025年度村级集体经济组织会计委托代理 记账服务项目事中绩效监控报告

凤县农村合作经济工作站：

为深入贯彻落实全面预算绩效管理要求，切实提高财政资金使用效益，根据《凤县全面实施预算绩效管理实施方案》及《凤县财政局关于开展2025年度事中绩效监控工作的通知》（凤财发〔2025〕103号）相关规定，我局对你单位实施的2025年度村级集体经济组织会计委托代理记账服务项目开展了事中绩效监控。现将监控情况报告如下：

#### 一、项目基本情况

##### （一）项目性质与内容

本项目属村级财务管理规范化建设专项，通过政府购买服务方式，委托具备资质的第三方代理记账机构为全县66个村集体经济组织提供专业会计服务。具体包括会计凭证编制、账簿登记、报表编制等基础核算工作，同步指导税票开具、纳税申报等涉税业务，实现村级财务规范化管理全覆盖。

##### （二）预算安排与执行

项目预算资金60.24万元，为县级财政安排的村级组织运转经费。截至2025年7月，资金已全额拨付，预算执行率100%。

### （三）绩效目标

通过专业会计服务外包，建立健全村级财务规范化管理长效机制，提升农村“三资”管理水平，有效防范财务风险，为壮大村级集体经济提供财务支撑。

## 二、绩效监控工作开展情况

### （一）监控目的

围绕预算执行与服务质量开展双监控，确保财政资金有效转化为管理效益，及时发现村级财务管理中的风险隐患，促进村级财务管理制度化、规范化。

### （二）监控方法

采取实地抽查与资料审核相结合方式，通过查阅会计凭证、访谈村财务人员、核对银行流水等手段，对代理记账质量、资金使用效益进行综合评价。

### （三）监控局限性说明

受村级财务工作特殊性影响，部分业务判断需结合农村实际，评价标准统一性存在一定难度。

## 三、绩效监控分析

### （一）项目实施进展

项目已于2025年4月完成资金拨付，第三方机构按合同约定为66个村集体提供完整的会计年度代理记账服务，实现县域全覆盖。

### （二）预算执行情况

项目资金60.24万元已按时足额支付，预算执行率100%，资金拨付流程规范，符合国库集中支付制度要求。

### （三）目标实现程度

项目在规范村级财务管理、提升核算水平方面成效显著：

1. 实现村级财务核算标准化，补齐村集体财务管理短板；
2. 建立民主监督机制，推进农村财务公开透明化；
3. 强化集体资金监管，有效防范资产流失风险。

#### **四、绩效监控结论**

项目预算执行规范，服务覆盖全面，在提升村级财务管理水平、强化资金监管等方面取得预期成效。但代理记账质量管控仍需加强，服务水平有待进一步提升。

#### **五、存在的问题**

##### **（一）服务质量监管不到位**

代理记账机构审核把关不严，部分村级支出凭证附件不全、手续不完备等问题未能及时发现和纠正，存在财务核算风险隐患。

##### **（二）协同机制不健全**

代理记账机构与村级财务人员沟通衔接不畅，业务指导不及时，影响账务处理效率和准确性。

#### **六、财政意见与建议**

##### **（一）强化服务质量监管**

建议你站建立健全代理记账服务质量考评机制，将财政资金支付与服务质量挂钩，对发现的问题限期整改，确保村级财务核算规范准确。

##### **（二）完善协同管理机制**

推动建立代理记账机构与村级组织定期对账制度，明确业务衔接流程和责任分工，提升账务处理时效性和准确性。

##### **（三）加强业务能力建设**

联合县财政局相关业务科室，定期组织村级财务人员培训，重点强化财务基础知识和法规政策掌握，提升基层财务管理水平。

#### （四）健全长效机制

建议及时制定村级集体经济组织财务管理实施细则，明确支出标准、审批流程和凭证要求，为代理记账工作提供制度保障。

#### 七、其他需要说明

无其他需要说明的情况。

附件：项目支出绩效目标执行监控表



## 项目支出绩效目标执行监控表

( 2025年度 )

项目名称		村级集体经济组织会计委托代理记账服务项目			
主管部门及代码	实施单位	凤县农业农村和林业水利局 217001	凤县农村合作经济工作站 217008		
项目资金 (万元)	年初预算数	60.24	1-7月执行数	1-7月执行率	全年预计执行率
	年度资金总额:	60.24	60.24	100%	100%
	其中: 本年一般公共预算拨款	60.24	60.24	100%	100%
		其他资金			

委托第三方代理记账服务公司对我县66个村集体经济组织2022年度、2023年度开展财务代理记账工作。

年度总体目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	1-7月执行情况	全年预计完成情况	偏差原因分析				完成目标可能性			备注	
							经费保障	制度保障	人员保障	硬件条件保障	其他	原因说明	确定能		有可能
绩效指标	成本指标	经济成本指标	全年财政资金使用率	100%	100%	已完成									
		社会成本指标	2022年度、2023年度村集体财务违纪事件	不发生	未发生	已完成									
	产出指标	数量指标	代理记账服务村集体个数	66个	66个	已完成									
		质量指标	村集体经济组织财务运行	规范	已规范完成记账	已完成									
		时效指标	代理记账完成时限	2025年3月底前	已完成	已完成									
	效益指标	社会效益指标	基层党组织凝聚力	有所增强	增强	已完成									
	满意度指标	服务对象满意度指标	村集体成员满意度	≥95%	100%	已完成									

注: 1. 偏差原因分析: 针对与预期目标产生偏差的指标值, 分别从经费保障、制度保障、人员保障、硬件条件保障等方面进行判断和分析, 并说明原因。

2. 完成目标可能性: 对应所设定的实现绩效目标的路径, 分确定能、有可能、完全不可能三级综合判断完成的可能性。

3. 备注: 说明预计年底不能完成目标的原因及拟采取的措施。